



" نُفكِّر ونُخطِّط لخمسين سنة قادمة، ولمصلحة الأجيال، عبر بناء اقتصاد مُتنوِّع ومتين ومُستدام"

صاحب السمو الشيخ محمد بـن زايـد آل نهيان رئيس الدولـة "حفظه الله"



من حقِّنا أن نحلُم لدولتنا بأن تكون " من أفضل دول العالم"

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الـوزراء، حاكم دبى، "رعاه الله"

المحتويات

4	مجلس إدارة الهيئة الاتحادية للضرائب
5	لهيئة في سطور
6	رؤيتنا، رسالتنا، قيمنا الجوهرية
7	عام الخمسين إنجازات راسخة مستقبل واعد
8	مبادرات نوعية
9	لهيكل التنظيمي
10	مسيرة الهيئة
11	لأهداف الاستراتيجية
12	نجازات، وتطوير لسعادة المتعاملين
13	لباب الأول: أنظمة ضريبية فعالة
14	 الفصل الأول: توعية مُستدامة
18	– الغصل الثاني: تعزيز الشراكات الاستراتيجية
20	 الفصل الثالث:بيئة رقمية واعدة
22	 الفصل الرابع: تحسن الأداء التشغيلي
25	لباب الثاني: تشجيع وإنفاذ الامتثال الذاتي
26	 الفصل الأول: ترسيخ مقومات الالتزام الضريبي
29	— الغصل الثاني: مشاريح التطوير
33	لباب الثالث: مرونة تشريعية لمساندة الخاضعين للضريبة
37	لباب الرابع: رأس المال البشري، والتطوير المؤسسي

مجلس إدارة الهيئة الاتحادية للضرائب

سمو الشيخ / مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم

رئيس مجلس إدارة الهيئة الاتحادية للضرائب

معالي/ محمد بن هادي الحسيني

نائب رئيس مجلس الإدارة

سعادة/ يونس حاجي الخوري	الشيخ/ محمد بن عبد الله النعيمي	معالي/ عبد الرحمن صالح آل صالح
عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة
سعادة/ راشد لاحج المنصوري	سعادة/ محمد خليفه النعيمي	سعادة/ سلطان أحمد بن سليم
عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة
سعادة/ يوسف علي البلوشي	سعادة/ محمد سيف التلاي	سعادة/ وليد ابراهيم الصايغُ
عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة
سعادة/ علي مرشد المرر	سعادة/ سعيد راشد اليتيم	سعادة/ أحمد بن لاحج الفلاسي
عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة
السيدة/ عزة محمد السويدي	السيد/ علي خلفان الظاهري	السيدة/ مريم عبد الله المطروشي
عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة

السيد/ أحمد جمال النومان

عضو مجلس إدارة



بموجب مرسوم بقانون اتحادي رقم (13) لسنة 2016؛ تم إنشاء الهيئة الاتحادية للضرائب كهيئة اتحادية عامة لها شخصية اعتبارية مستقلة تتمتع بالأهلية القانونية اللازمة للتصرف وبالاستقلال المالي والإداري، وذلك ضمن نهج الإمارات العربية المتحدة للتوسع في سياساتها لتنويع مصادر الدخل، وتحقيق التنمية المستدامة، وعدم الاعتماد على النفط كمصدر رئيسي للدخل، بما يعزز من متانة وكفاءة الاقتصاد الوطني.

يتولى إدارة الهيئة ورسم السياسة العامة لها والإشراف على تنفيذها مجلس إدارة برئاسة سمو وزير المالية، ويقع المقر الرئيسي للهيئة في إمارة أبو ظبي، ولها فرع آخر في إمارة دبي.

من بين المهام الأساسية للهيئة؛ القيام بتطبيق التشريعات والأنظمة والإجراءات المتعلقة بالضرائب الاتحادية المعمول بها في الدولة، وإدارة وتحصيل وتنفيذ الضرائب الاتحادية وما يرتبط بها، وتوزيع إيراداتها.





هيئة ضريبية رائدة عالميأ تدعم التنوع المالي المستدام.



الرسالة

إدارة وتحصيل وتنفيذ الضرائب الاتحادية، وتطبيق الإجــراءات الضريبية وفقأ لأفضل المعايير والممارسات العالمية بطريقة مبتكرة وكفوءة وفعالة تركز على احتياجات أصحاب العلاقة وتوقعات المتعاملين.

القيم الجوهرية



النزاهة

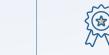




الابتكار



المهنية



روح الفريق الواحد

. رُ صَاءَ حَالِينَ وَالْإِجْرَاءَاتَ وَفَقَاً لِلْقُوانِينَ وَالْإِجْرَاءَاتَ



نطبق أفضل المعايير والممارسات الضريبية ونعمل على استدامة التطوير والتحسين.

نقدم خدماتنا بكل مهنيةبحسب السياسات والقوانين والإجراءات

الـخـدمات وإنجاز المهام



عام الخمسين.. إنجازات راسخة.. مستقبل واعد

يُعد عام 2021 عاماً محورياً في تاريخ دولتنا الغتية باعتباره عام الخمسين، فخلاله احتفينا بالذكرى الـ 50 لتأسيس دولة الإمارات العربية المتحدة في 1971 ، كما شهد عام 2021 بداية الإعداد للتحوّل الغاعل والمُستدام للخمسين عامًا القادمة، فاستناداً إلى إنجازات راسخة في جميع المجالات تحققت على مدى نصف قرن من الزمان؛ بدأت قيادتنا الرشيدة مسيرة استشراف المستقبل الواعد لبلادنا بالتوجيه لبناء استراتيجيات طموحة ترسم ملامح نجاحات جديدة بعقول وسواعد أبنائها لتعزيز موقع الإمارات بين أفضل دول العالم.

وتُشكل مبادئ دولة الإمارات العربية المتحدة للخمسين عاماً المقبلة التي تم اعتمادها خلال "عام الخمسين"، ومحددات المنهجية الجديدة للعمل الحكومي خارطة طريق لبناء مستقبل أكثر ازدهاراً لمواكبة المتغيرات المتلاحقة، وتجاوز التحديات الإقليمية والعالمية بأعلى مستويات الكفاءة، لمواصلة مسيرة التنمية الوطنية.

وقد بدأت الهيئة الاتحادية للضرائب في إعداد خططها اعتماداً على هذه المبادئ، واستناداً لهذه المنهجية الطموحة التي نتطلع لأن تقود دولتنا إلى آفاق جديدة من الازدهار والريادة العالمية.

وتواصل الهيئة القيام بدورها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للنظام الضريبي، وفي مقدمتها المساهمة في تعزيز التنوع الاقتصادي، من خلال توفير مصادر دخل تنموية مُستدامة لتمويل المشاريع الاستراتيجية كتطوير البنى التحتية وتقديم خدمات عامة أكثر رقياً للمواطنين والمقيمين والزوار.

مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم

نائب حاکم دبی

نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير المالية

رئيس مجلىس إدارة الهيئة الاتحادية للضرائب



مبادرات نوعية

على مدى السنوات الأربع الأولى التي مرت على تأسيسها؛ تمكنت الهيئة الاتحادية للضرائب بالتعاون مع شركائها الاستراتيجيين في القطاعين الحكومي والخاص من إرساء دعائم نظام ضريبي متوازن ضمن بيئة تشريعية مثالية مُشجِّعة على الامتثال وفقاً لأفضل معايير الحوكمة والشفافية، مع توفير الأنظمة التكنولوجية اللازمة وفقاً لأفضل المعايير، لتسهيل عمليات التسجيل وتقديم الإقرارات وسداد الضرائب المستحقة على المسجلين وتشجيعهم على انتهاج نموذج التجاوب الطوعي والالتزام الضريبى الذاتى.

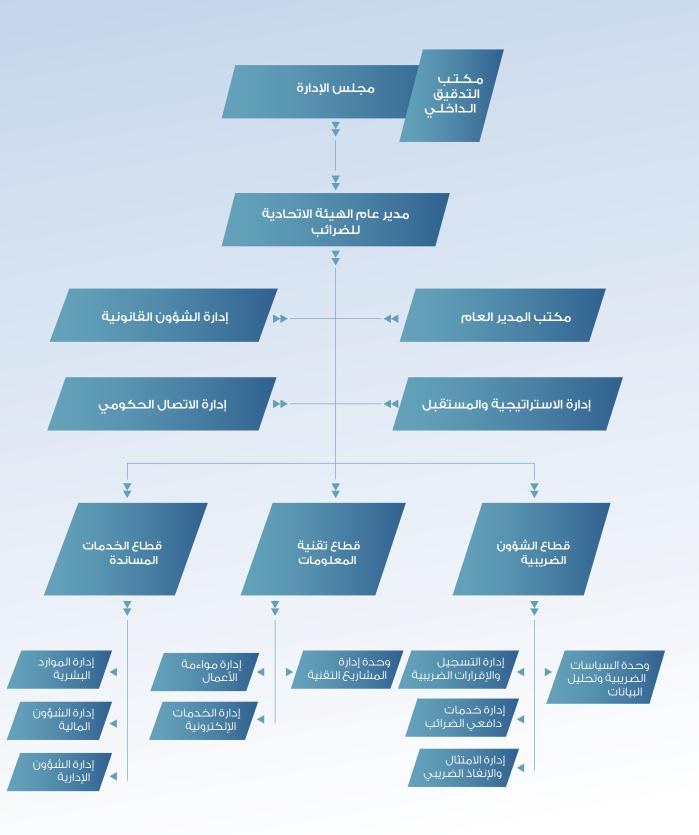
وقد شكّل عام 2021 بداية مرحلة جديدة للهيئة بتنفيذ خطة تحسينية شاملة تهدف للارتقاء بمستوى خدماتها عبر آليات تتميز بالسرعة والدقة والسهولة، من خلال تنفيذ العديد من المبادرات النوعية الرامية لتلبيةً تطلعات دافعي الضرائب، بما يتوافق مع استراتيجية الحكومة الرقمية التي تهدف إلى التحول الذكي لجميع الخدمات الحكومية، وتواصل الهيئة عمليات التطوير بتطبيق أحدث الآليات لتعزيز كفاءة النظام الضريبي، والمحافظة على معدلات أداء مرتفعة.

ومن خلال هذا الإصداريتم تسليط الضوء على أبرز النتائج والإنجازات التي حققتها الهيئة خلال عام 2021.

خالد على البستاني

مدير عام الهيئة الاتحادية للضرائب

الهيكل التنظيمي للهيئة الاتحادية للضرائب وفقاً لقرار مجلس الوزراء الصادر عام 2018



مسيرة الهيئة



تسهيلات جديدة للمسجلين للوفاء بالتزاماتهم الضريبية؛

- تعديل قانون الإجراءات الضريبية، واللائحة التنفيذية للمرسوم بقانون اتحادي بشأن ضريبة القيمة.
- قرارإعادة تحديد الغرامات المغروضة قبل 28 يونيو 2021 لتساوى 30% من الإجمالي باستيفاء شروط محددة.
- قرار تحديد ضوابط وإجراءات التقسيط والإعفاء ورد غرامات مخالفة القوانين الضريبية.



2020

- إطلاق خدمات إصدار شهادتي الموطن الضريبي والأنشطة التجارية إلكترونيأ تدشين منصة مطورة لاسترداد ضريبة بناء مساكن المواطنين.
- التوسع في "أجهزة الخدمة الذاتية" لرد الضريبة للسياح.
- انضمام الهيئة للجيل الثالث للدرهم الإلكتروني لسداد المستحقات الضريبية.



201

- تطبيق نظام وضع العلامات المميزة على التبغ ومنتجاته.
 - تطوير النظام الإلكتروني لإدارة الضرائب، وموقع الهيئة الإلكتروني.
- توسيع نطاق الضّريبة الانتقائية لتشمل المشروبات المُحَلَّاة، وأدوات التدخين الإلكترونية.



تطبيق ضريبة القيمة المضافة تدشين آليات تنفيذية عديدة، من بينها:

رد ضريبة مساكن المواطنين الجديدة. رد الضريبة للسياح. رد الضريبة للأعمال الزائرة.



- إرساء البنية التشريعية والإجرائية للنظام الضريبى الإماراتي.
 - انطلاق أعمال الهيئة.
- تطبيق الضريبة الانتقائية على التبغ ومنتجاته ومشروبات الطاقة والمشروبات الغازية.



صدور مرسوم بقانون اتحادی رقم (13) بإنشاء الهبئة الاتحادية للضرائب.

الأهداف الاستراتيجية للهيئة



الهدف الأول: تطوير بيثة ضريبية متكاملة وفعالة وفق أفضل الممارسات والأنظمة العالمية.

الوصف: يضمن الهدف الاستراتيجي قيام الهيئة بتطوير وتطبيق أنظمة ضريبية تمكن الخاضعين للضريبة من دفع ضرائبهم وتمكن الهيئة من تحصيلها بطريقة فعًالة وبما يسهم في دعم عمليات التطور الاقتصادي التي تشهدها الدولة.



الهدف الثالث: ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية.

الوصف: يضمن الهدف الاستراتيجي قيام الهيئة بتطوير وتطبيق برامج وأنشطة المهام المساندة بجودة وكغاءة وشغافية لدعم الإدارات في تحقيق مهام الهيئة.



الهدف الثاني: تحقيق أعلى مستويات الامتثال الضريبي وتشجيع الالتزام الذاتي لدافعي الضرائب.

الوصف: يضمن الهدف الاستراتيجي قيام الهيئة بتطوير وتطبيق أنظمة الامتثال الضريبي والإقرارات والإفصاحات وأنظمة التدقيق والإنفاذ بها والتعامل مع حالات عدم الامتثال، بالإضافة إلى قيام الهيئة بتطوير وتطبيق برامج وأنشطة تساعد الخاضعين للضريبة على فهم واجباتهم الضريبية لإيجاد بيئة تشجع على الامتثال للقوانين والإجراءات الضريبية.



الهدف الرابع: ترسيخ ثقافة الابتكار في بيئة العمل المؤسسي.

الوصف: يضمن الهدف الاستراتيجي قيام الهيئة بتطوير وتطبيق برامج وأنشطة تشجع المعنيين على الابتكار في الخدمات والعمليات والأنظمة لإحداث نقلة نوعية بالقوانين والإجراءات الضريبية وإعداد الخطط المستقبلية لمواكبة المستجدات والمتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية.



واصل الاقتصاد الوطني انتعاشه في ظل نجاح دولة الإمارات في مكافحة انتشار جائحة فيروس "كوفيد – 19"، وتعزيز ريادتها عالمياً في تنفيذ إجراءات فعالة لاحتواء الجائحة، وكذلك احتواء الآثار الناجمة عنها في كافة القطاعات، ومنها القطاعات الاقتصادية عبر إطلاق حزمة متنوعة وشاملة من المبادرات الحكومية لتحفيز النمو الاقتصادي بمعدلات إيجابية.

وخلال عام 2021 احتفلت دولة الإمارات بيوبيلها الذهبي بمرور 50 عاماً على تأسيس دولة الإمارات، التي حققت في نصف قرن من الزمان إنجازات راسخة لم تحققها دولاً أخرى في العديد من القرون، وتزامناً مع الاحتفال بهذه الإنجازات حرصت القيادة من الزمان إنجازات راسخة لم تحققها دولاً أخرى في العديد من القرون، وتزامناً مع الاحتفال بهذه الإنجازات حرصت القيادة الرشيدة — برؤيتها الثاقبة للمستقبل — على إرساء دعائم وخطط طموحة للعقود الخمسة المقبلة؛ فتم الإعلان عن وثيقة مبادئ دولة الإمارات العربية المتحدة للخمسين عاماً المقبلة، ومحددات المنهجية الجديدة للعمل الحكومي التي تحدد المسار الاستراتيجي للدولة في دورتها التنموية القادمة بجميع المجالات، والتي تشكل مرجعاً لجميع المؤسسات لتعزيز أركان الاتحاد وبناء اقتصاد مستدام، وتسخير جميع الموارد لمجتمع أكثر ازدهاراً.

وبدأت الهيئة الاتحادية للضرائب في إرساء استراتيجية عملها للمرحلة المقبلة تأسيساً على هذه المبادئ المُلهمة، وعلى محددات المنهجية الاجيدة للعمل الحكومي، فيما حافظت خلال عام 2021 على معدلات أداء مرتفعة بجميط أنشطتها، واستمرت في تنفيذ خططها التطويرية للارتقاء بمستوى خدماتها لتحقيق سعادة المتعاملين، وتعزيز علاقاتها مح جميط الجهات المعنية بالقطاعين الحكومي والخاص، للقيام بدورها للمساهمة في تنفيذ سياسات تنويط الاقتصاد الوطني، من خلال إدارة وتحصيل الضرائب الاتحادية وفقاً لأفضل المعايير.

ويتناول الإصدار الرابع من التقرير السنوي للهيئة الاتحادية للضرائب أبرز النتائج والإنجازات التي حققتها الهيئة خلال عام 2021، تحقيقاً لأهدافها الاستراتيجية الرئيسة والمساندة.

الباب الأول

أنظمة ضريبية فعالة



مع استمرار عمليات التطوير التشريعية والإجرائية، وتحديث الأنظمة الإلكترونية لتقديم مزيد من التسهيلات في بيئة العمل الضريبي؛ كثفت الهيئة تنفيذ خططها التوعوية لإحاطة الفئات المعنية بهذه التحديثات، ليكونوا على اطلاع دائم بكل جديد تقوم به الهيئة، مما يرفع كفاءة التعامل مع النظام الضريبي، ويحقق المزيد من التحسن في معدلات الالتزام الضريبى.

فقامت الهيئة بتنظيم عدد كبير ومتنوع من الندوات وورش العمل للقطاعات المعنية بالنظام الضريبي، بلغ 74 فعالية، كما استمرت في إصدار الأدلة الإرشادية والتوضيحات العامة والخاصة الجديدة، والرد على استفسارات الخاضعين للضريبة، وواصلت تنظيم المزيد من الحملات الإعلانية والإعلامية والرد على استفسارات وسائل الإعلام، وغيرها من وسائل التوعية.

1 فعاليات الوعي الضريبي:

- في إطار خططها لتطوير البيئة الضريبية بما يدعم تشجيع الالتزام الذاتي لدافعي الضرائب؛ استحدثت الهيئة آلية توعوية تفاعلية جديدة؛ تتمثل في "فعاليات الوعي الضريبي" تم من خلالها تنفيذ 15 فعالية تضمنت 4 فئات من ورش العمل شملت؛
- "شـهادة الموطـن الضريبـي" وتـم خلالهـا الإشـارة إلـى دليـل المسـتخدم، وكيفيـة التسـجيل، وإنشـاء طلـب جديـد لشـهادة الموطـن الضريبـي (لشـخص طبيعـي، ولشـخص إعتبـاري) التـي تسـاهـم فـي مكافحـة التهـرب الضريبـي بالتعـاون مـن الجهـات المعنيـة داخـل وخـارج الحولـة، كمـا تـم التعريـف بشـهادة الأنشـطة التجاريـة، والشـروط والأحـكام المتعلقـة بطلـب هـذه الشـهادات، ورسـوم تقديـم طلباتهـا، وآليـات الدفـع، وكيفيـة تحميـل الشـهادات.
- "رواد الأعمال الاماراتيين" تركزت جلساتها حـول التعاملات الضريبية المتعلقة بـرواد الأعمال المواطنين، وتعريفهـم بآليــات وإجــراءات الامتثـال لضريبــة القيمــة المضافــة والضريبــة الانتقائيــة، والــرد علـــى كافــة الاستفســارات المطروحــة مــنجانـــبالمشــاركين فـــي هـــذه الجلســات.

- ورش "قطاعيـة للخاضعيـن للضريبـة" تـم تنفيذهـا لزيـادة الوعـي الضريبـي لـدى قطاعـات محـددة مـن الأعمـال بنـاءُ علـى طلـب كل قطـاع، وشـملت كلٍ مـن قطـاع الذهـب، وقطـاع السيارات، وقطـاع الملابـس، وقطـاع مـواد البنـاء)، حيـث تــم تنـاول السـلـع الخاضعـة للضريبـة الصغريـة، والتعريـف بإجـراءات التصريـح الطوعـي، وطلبـات إعـادة النظـر، وآليـة التسـجيل والغـاء التسـجيل للضريبـة.
- ورش "الضريبة الانتقائية" تــم تنفيذهــا لتعريــف الغئـات المعنيـة بآليــات وإجــراءات التســجيل وإلغــاء التســجيل للضريبــة الانتقائيــة، والتصريــح عــن الاســتيراد وتقديــم الإقــراات وســداد الضريبــة المســتحقة، وتســجيل أمنــاء المسـتودعات والمناطـق المحــددة، وغيرها مــن موضوعات ذات علاقــة بالتطبيــق، وتــم خلالهــا الإجابــة علــى كافــة استفســارات المشــاركين.

2 الشركات الصغيرة والمتوسطة:

- ضمن خطط الهيئة للوصول لقطاعات الأعمال المعنية بتطبيق النظام الضريبي عبر مختلف القنوات الممكنة؛ جاء إطلاق "العيادة الضريبية" كمبادرة مبتكرة تهدف إلى نشر الوعي الضريبي بين جميع فئات الأعمال، والتجاوب مع استفساراتهم، ومساندتهم للتغلب على أية تحديات قد تواجههم، وإمدادهم بالمعلومات دون تكبدهم الوقت والجهد للحضور لمقر الهيئة، عبر التواصل الدائم مع الأعمال من خلال فرق الهيئة المتخصصة عبر تقنيات "الاتصال المرئي عن بُعد".
- ا ببعت الهيئة في العام الرابع لإطلاق المبادرة استراتيجية جديدة للتوعية القطاعية؛ تتمثل في تركيز "العيادة الضريبية"على قطاعات مُحددة، ونظراً لزيادة الاستغسارات الضريبية من جانب الشركات الصغيرة والمتوسطة، والعدد الكبير لهذه الشركات في الدولة؛ فقد تم تخصيص الغالبية العظمى لجلسات العام للتواصل مع ممثلي هذا القطاع الحيوي، مع التواصل مع القطاعات الأخرى عندما تطلب الأمر ذلك.
- خلال عام 2021 تم تنفيذ 18جلسة تفاعلية ضمن مبادرة "العيادة الضريبية" بمشاركة عدد كبير من ممثلي الشركات الصغيرة والمتوسطة تم خلالها شرح وتوضيح عدد كبير من الموضوعات، من بينها الإجراءات والمستندات المطلوبة للتسجيل ولإلغاء التسجيل الضريبي، وإجراءات تقديم طلبات التصريح الطوعي، والمستندات المطلوبة لتقديم طلبات الاسترداد، بالإضافة إلى الأمور المتعلقة بالأخطاء الشائعة وسبل تحنب هذه الأخطاء.

3 صوتكم مسموع:

- للتعريف بالخدمات الإلكترونية الميسرة التي تقدمها الهيئة لاسترداد المواطنين لضريبة القيمة المضافة عن بناء مساكنهم الجديدة؛ أطلقت الهيئة عدة مبادرات توعوية، أحدثها مبادرة "صوتكم مسموع" التي تتضمن قنوات توعوية بأساليب متنوعة لضمان الوصول للمواطنين والتواصل المباشر معهم للرد على تساؤلاتهم، وتلقي ملاحظاتهم لتلبية تطلعاتهم للارتقاء المستمر بخدمات الهيئة، وتم تنظيم 8 جلسات تفاعلية عبر هذه المبادرة خلال 2021، وتشمل هذه القنوات التوعوية:
- "المجلـس الافتراضـي": تنظمـه الهيئـة أسـبوعياً عبـر الاتصـال المرئـي عـن بُعـد – يجمــ عبـن المواطنـات والمواطنين المعنيين، وممثلين عـن جهـات الإسـكان في الدولـة، ومقاولـي بنـاء ومهندسـين وخبـراء، ويتــم خلالـه تقديـم الاستشـارات والتوضيحـات المتعلقـة بـرد الضريبـة عــن بنـاء مسـاكن المواطنيـن.
- خدمة "المساعد الشخصي": تتيح للمواطن فرصة حجز موعد للتواصل الشخصي المباشر مــ عموظ ف الهيئة المختص، لتسهيل استكمال المتطلبات القانونية لإنجاز طلب الاسترداد بأسرع ما يمكن.

- جلسات تفاعلية "عـن بُعـد": تهـدف للاطـلاع ورصـد ملاحظـات ومقترحـات وتغضيـلات المواطنيـن حــول خدمـة رد الضريبـة عـن بنـاء مسـاكنهـم الجديـدة ، بهـدف تنفيــذ إجــراءات للتحســين المســتمر للخدمــة وصــولاً لســعادة مســتخدمـى الهيئــة.
- نشرة "استرد ضريبة مسكنك بسهولة" وفيديوهات: مُتاحـة عبـر مواقــ3 التواصـل الاجتماعــي، ويتــم إرسـال رابـط النشـرة عبـر رسـائل نصيـة توضـح خطـوات الاسـترداد بدايـةً مــن تقديـم الطلـب مــ3 المسـتندات الداعمـة حتـى اسـتلام المواطـن مبلــغ الاسـترداد بحسـابه المصرفــى.
- تم تنفيذ 6 جلسات تفاعلية جديدة عبر تقنية "الاتصال المرئي" عن بُعد بالتنسيق مع دوائر الإسكان والبلديات في الدولة، ضمن مبادرة حملة "مسكني" التي تقوم بها الهيئة بهدف نشر الوعي الضريبي بشأن إجراءات استرداد المواطنين لضريبة القيمة المضافة المدفوعة من قبلهم عن بناء مساكنهم الجديدة من خلال منصة "الخدمات الضريبية الإلكترونية" عبر الموقع الإلكتروني للهيئة.

4 توعية الداعمين للنظام الضريبي:

- في ظل توسع قاعدة المتعاملين بالنظام الضريبي تم تكثيف حملات التوعية للمتعاملين الرئيسيين ضمن هذه القاعدة، خصوصاً يالنسبة للجهات الداعمة للتطبيق، ومن بينها الوكلاء الضريبيين ووكلاء الشحن والتخليص الجمركي:
- نف خت الهيئة ورشتي عمل لقطاع الـوكلاء الضريبيين بمشاركة 268 وكيـل ضريبـي معتمـد، تـم خلاهما التركيـز علـى عـدة موضوعـات؛ مـن بينهـا الشـروط والإجـراءات المطلوبـة للاسـتفادة مـن تسـهيلات إعـادة تحديـد الغرامـات الإداريـة المفروضـة علـى المُسـجُلين للضريبـة لتسـاوي 30% مـن إجمالـي الغرامـات غيـر للضريبـة لتسـاوي 30% مـن إجمالـي الغرامـات غيـر المحفوعـة، وتعديـلات قانـون الإجـراءات الضريبيـة بالمناطـق المحـددة، والعلامـات المميـزة ذات التصميـم الجديـد علـى التبـغ ومنتجاتـه، وتمديـد فتـرة تقديـم طلـب اسـترداد ضريبـة القيمـة المضافـة عـن بنـاء مسـاكن المواطنيـن الجديـدة إلـى ومتطلبـات المـــداد ضريبـة المدخـلات عـن الهواتـف المتحركـة السـترداد ضريبـة المحدـدة إلـى السـترداد ضريبـة المدخـلات عـن الهواتـف المتحركـة ودقائـق المكالمـات وحــزم البيانـات التــي يتــمّ الحصــول عليهــا لأغــراض الأعمـال.
- تم تنفيذ ورشتي عمل لقطاع وكلاء الشحن والتخليص الجمركـي بمشـاركة حوالـي 130 شـركة بالقطـاع، وتناولـت التحديثـات وعمليـات التطويـر التـي قامــت بهـا الهيئـة لتقديـم مزيـد مـن التسـهيلات وتبسـيط الإجـراءات الضريبيـة.

5 العلامات المميزة:

- للتعريف بعمليات التطوير المستمرة لنظام العلامات المميزة على التبغ ومنتجاته الذي يهدف لمنع بيع (تداول) وحيازة جميع منتجات التبغ التي لا تحمل "الطوابع الضريبية الرقمية" في الأسواق المحلية نغذت الهيئة حملة توعوية تضمنت 15 ورشة عمل، تم خلالها توضيح أهمية العلامات المميزة ذات التصميم الجديد وفقاً لأفضل المعايير المطبقة في هذا المجال، التي يتم تثبيتها لأفضل المعايير المطبقة في هذا المجال، التي يتم تثبيتها على عبوات جميع أنواع السجائر ومنتجات التبغ الأخرى بدلاً من الطوابع الضريبية الرقمية التي بدأ العمل بها بداية عام
- تمت إحاطة المشاركين بالبرنامج الزمني للتحول للالتزام بالعلامات الجديدة، الذي بدأ في الأول من أكتوبر 2021، كما تم التأكيد على أن هذا التحديث جاء ضمن خطط التطوير المستمرة التي تقوم بها الهيئة لرفع جودة وكفاءة إجراءاتها بصغة عامة، ومن بينها إجراءات المساهمة في حماية المستهلكين من الغش التجاري ومكافحة التهرب الضريبي، وذلك بتتبع عبوات التبغ ومنتجاته إلكترونياً منذ إنتاجها حتى وصولها للمستهلك النهائي لضمان مطابقتها للمواصفات القياسية المعتمدة، والالتزام الكامل بسداد الضريبة الانتقائية المستحقة عليها.

6 الساعة الضربية:

لرفع مستوى الوعي الضريبي لدى المسجلين الجُدد بالنظام الضريبي استحدثت الهيئة حملة "الساعة الضريبية" التوعوية الجديدة الموجهة أساساً لهذه الغئة، تم من خلالها تنفيذ 6 ورش عمل تناولت إجراءات التسجيل للضريبة، وتعديل التسجيل لضريبة القيمة المضافة، وتسجيل المجموعة الضريبية، وتعديل التسجيل لمجموعة ضريبية، وكيفية إلغاء التسجيل، وتغيير عنوان البريد الإلكتروني.

7 "فاتورتك الضريبية.. حقك وضمانتك":

- تحت شعار "فاتورتك الضريبية.. حقك وضمانتك" استمرت الحملة التي أطلقتها الهيئة عام 2019 للتواصل المباشر مح التجار والمستهلكين في الأسواق المحلية للتوعية بالمعايير القانونية الواجب توافرها في الفاتورة الضريبية وأهمية إصدارها من قبل كافة الأعمال المسجلة في نظام ضريبة القيمة المضافة حفاظاً على حقوق المستهلكين.
- تم تنفيذ 15 ورشة توعوية جديدة في إطار الحملة بالتعاون بين الهيئة ودوائر التنمية الاقتصادية والجهات المعنية الأخرى في الدولة، لزيادة مستوى الالتزام الضريبي في الأسواق المحلية، والتأكيد على إلزامية إصدار الغاتورة الضريبية من قبل المسجلين للمحافظة على حقوق المستهلكين، ومنع التهرب الضريبي في الوقت ذاته.

8 تعزيز الظهور الإعلامى:

- بهدف إبراز فعاليات وأنشطة ومستجدات الهيئة وفقاً لاستراتيجية الاتصال المعتمدة والتنسيق مع الجهات المعنية أصدرت الهيئة 43 خبراً صحفياً باللغتين العربية والإنجليزية.
- 12 مقابلة إعلامية (تليغزيونية وإذاعية) تم تنفيذها لمسؤولي الهيئة، لتحقيق التواجد الإعلامي المستهدف، وتوضيح الأمور المتعلقة بالنظام الضريبي، ومستجداته، وعمليات التطوير المستمرة الرامية لرفع معدلات سعادة المتعاملين.
- عزز تطبيق الخطط الإعلامية المتكاملة الفعالة الظهور الإعلامي للهيئة، فتم تسجيل 2270 تغطية تتعلق بالقطاع الضريبي الوطني خلال عام 2021، هيمنت عليها النظرة الإيجابية بواقع 77 % (1740 تغطية إيجابية)، مقابل 22 % تغطيات محايدة (511 تغطية)، في حين بلغت نسبة التغطيات السلبية أقل من 1 % (19 تغطية).
- وسعت الهيئة نطاق انتشارها على مواقع التواصل الاجتماعي فبلغ عدد المنشورات التوعوية عبر هذه المواقع 1539 منشوراً.
- لزيادة التفاعل والتواصل المباشر مع المجتمع الضريبي؛ وجهت الهيئة 445 رسالة نصية عبر الهواتف المحمولة وعبر البريد الإلكتروني لتوعية المسجلين وإحاطتهم بجميع المستجدات.

9 إصدارات لتعزيز الشفافية:

- لتطوير بيئة ضريبية متكاملة وفعالة تم إصدار وتحديث 9 أدلة إرشادية للخاضعين للضريبة، و5 إرشادات لغريق العمل للارتقاء بجودة الخدمات المقدمة، إضافةُ إلى برامج التعلم الإلكتروني.
- لتشجيع الالتزام الذاتي لدافعي الضرائب أصدرت الهيئة 320 توضيحاً خاصاً و4 توضيحات جديدة للوكلاء الضريبيين، بناءً على طلبات استيضاح من المعنيين ضمن الغترة الزمنية المحددة للرد.
- 9 توضيحات عامة، و87 قرار استثناء إداري تم إصدارها عبر الموقع الإلكتروني للهيئة للمساهمة في تطوير بيئة ضريبية فعالة، وتحقيق أعلى مستويات الامتثال الضريبى.

توعية متواصلة



فعالية توعوية متنوعة نُفِّذَت في 2021 للقطاعات المعنية بالنظام الضريبي.



ورشة عمل بآلية "فعاليات الوعى الضريبي" المستحدثة عبر 4 فئات لتشجيع الالتزام الذاتي.



منشوراً توعوياً عبر مواقع التواصل الاجتماعي، و445 رسالة نصية وإلكترونية.



لقاءات للمواطنين – عن بُعد – "بقنوات "صوتكم مسموع" حول استرداد ضريبة بناء مساكنهم.





وكيل ضريبي استفادوا من ورش التوعيةُ الضريبية.



ورشة عمل للتعريف بالعلامات المميزة ذات التصميم الجديد على التبغ ومنتجاته.



"الساعة الضريبية" آلية مستحدثة لرفع مستوى الوعى الضريبى للمسجلين الجُدد.

جلسة تفاعلية ضمن "العيادة

الضريبية" ركزت على الشركات

الصغيرة والمتوسطة.

توضيحاً خاصاً وعاماً

لدافعي الضرائب.

لتشجيع الامتثال الذاتي



إدراكاً من الهيئة لأهمية تكاتف الجهود والتنسيق المستمر للارتقاء المتواصل ببيئة العمل الضريبي؛ واصلت الهيئة تعزيز وتطوير شراكاتها الاستراتيجية مع الجهات المعنية بالنظام الضريبي في القطاعين الحكومي والخاص داخل الدولة، وخارجها (على المستويين الإقليمي والدولي)، وذلك بهدف تبادل المعلومات والخبرات لضمان تطبيق التشريعات والإجراءات الضريبية بكفاءة وسلاسة.

- شهد عام 2021 انعقاد عدد كبير من اللقاءات والاجتماعات المشتركة بين ممثلي الهيئة وممثلي الجهات المعنية داخل الدولة، تخطى عددها الإجمالي 419 لقاءً واجتماعاً تنسيقياً، من بينها:
- 140 اجتماع عقدت مع العديد من الجهات بمشاركة سعادة مدير عام الهيئة في إطار الجهود المبذولة لضمان تقديم خدمات تتميز بالجودة والكفاءة والشغافية، وتطوير بيئة ضريبية متكاملة وفعالة.
- شاركت الإدارات المختصة بنحـو 255 اجتماعاً مـع الشـركات الكبـرى، والشـركاء الاسـتراتيجيين فـي الدولـة، فيما تـم عقـد 3 اجتماعات لمجموعـة الأعمال الاستشارية و3 اجتماعات للمجموعـة الاستشارية للضريبـة الانتقائيـة، ضمـن الجهـود المبذولـة لإيجـاد آليـات وقنـوات للتواصـل المسـتمر، والتشـاور مـع الخاضعيـن للضريبـة، لإشـراكهم والأخـذ بآرائهـم فـي خطـط التطويـر التـي تنغذهـا الهيئـة، وإحاطتهـم، مسـتجدات النظـام الضريبـي.
- اجتماعـات تنسـيقية لتطويـر بيئـة ضريبيـة متكاملـة وفعالـة مــع العديـد مــن الجهـات الحكوميـة المعنيـة بالقطـاع المالــي، والتدقيـق، والإنفـاذ الضريبــي، والتسـجيل، والإقــرارات الضريبيـة مــن بينهـا وزارة الماليـة، ووزارة الحاخليـة، ووزارة الخارجيـة والتعــاون الدولــي، ووزارة الصناعـة والتكنولوجيـا المتقدمــة، والمصــرف المركــزي، وديــوان المحاســبة، والهيئـة الاتحاديـة للهويـة والجنســية والجمــارك وأمــن المنافــذ، والهيئـة الاتحاديـة للمـوارد البشــرية، ودائـرة التنميــة الاقتصاديـة فــي أبوظبــي، ومركــز البشــرية، ودائـرة التنميــة الاقتصــادي، ومصــرف الإمــارات للتنميــة، دبــي للأمــن الاقتصــادي، ومصــرف الإمــارات للتنميــة،

- وإدارة المشاركين الدولييـن بمكتـب المنصـة المتكاملـة لخدمـات "إكسـبو 2020 دبـي"، وجامعـة الإمـارات العربيـة المتحــدة، والأرشـيف والمكتبـة الوطنيـة.
- إقليمياً شاركت الهيئة في 12 اجتماعاً تنسيقياً للجان والفرق المعنية بالنظام الضريبي الموحد لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، جرى خلالها بحث مُستجدات العمل الضريبي في دول المجلس، وتعزيز التنسيق المشترك وتبادل المعلومات.
- واصلت الهيئة دورهـا التنسـيقي وتواجدهـا الفعــال دوليــاً بمشــاركاتهـا فــي العديــد مــن الفعاليــات والاجتماعــات الهامــة للبنــك الدولــى وجهــات دوليــة أخــرى، مــن أهمهــا:
- المشاركة في اجتماعات المنتدى الثاني للتعاون بيـن الإدارات الضريبية لمبـادرة "الحـزام والطريـق" التـي عقـدت فـي شـهر سـبتمبر2021، بمشـاركة 57 دولـة، وبحثـت تعزيـز التعـاون الضريبـي، والاسـتفادة مــن الفـرص المتاحـة فـي المجـال الرقمـي لتطويـر القطـاع الضريبـي مسـتقبلاً وتحسـين أنظمتـه.
- شارك وفـد الدولـة فـي اجتمـاع المجلـس الإشـرافي علـى المبـادرة، الـذي عقـد عبـر تقنيـات الاتصـال المرئـي عـن بُعـد، وتــم خلالـه انتخـاب رئيـس ونــوّاب المنتــدى، حيـث انتُخِبَـت الإمـارات للــدورة الثانيـة علــى التوالــي نائبــاً لرئيـس المنتــدى.
- اسـ تعرضت الهيئـة تجربتهـا ومشـاريعها الناجحـة خـلال مشـاركتها فـي المنتـدى والمعـرض الافتراضـي المصاحـب لـه، كمـا اطلعـت علـى التجـارب التـي طُرِحَـت مـن العديـد مـن الـدول الأعضـاء فـي المنتـدى.

تعاون فعال محلياً وإقليمياً ودولياً



12

اجتماعاً للجان وفرق النظام الضريبي الخليجي الموحد للتنسيق وتبادل المعلومات.



419

اجتماعاً تنسيقياً بين ممثلي الهيئة والجهات المعنية داخل الدولة.



2

للحورة الثانية؛ الإمارات نائباً لرئيس منتدى الإدارات الضريبية لمبادرة"الحزام والطريق".



57

دولة بينها الإمارات بحثت فرص التحول الرقمي الضريبي بمنتدى"الحزام والطريق".



المعرض الافتراضي للمنتدى الضريبي يطُّلِعَ على تجربة الهيئة ومشاريعها الناجحة.



واصلت الهيئة تنفيذ استراتيجيتها الرامية لتعزيز بيئة رقمية واعدة بجميع عملياتها لضمان مزيد من السلاسة في تطبيق النظام الضريبي بالاستفادة من البنى التحتية المتطورة في الدولة في هذا المجال، التي تُعد من المقومات الأساسية للتطوير المُستدام للاقتصاد الوطني تماشياً مع استراتيجية الحكومة الرقمية التي تهدف إلى التحول الذكي لجميع الخدمات التي تقدمها الحكومة الاتحادية والحكومات المحلية، وفي هذا الإطار تم تحقيق العديد من الإنجازات أبرزها:

- تم التنسيق مع هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية في شأن ادراج خدمات الهيئة المعتمدة على المنصة الرقمية الموحدة "يو دي بي" (UDP)، وتم الاتفاق على الجدول الزمنى الخاص بذلك.
- لتقديام جمياع خدماتها الإدارية وفق معايير الجاودة والكفاءة والشافافية؛ طبقات الهيئة أفضل الممارسات في إدارة خدمات تقنياة المعلومات وفي أمان المعلومات، عبر تنفياذ أكثر مان 57 سياسة وإجاراء وما يتبعها مان نماذج عمل.
- حصلـت أنظمـة الهيئـة علـى شـهادتي "SO 20000" و"SO 27001" لاعتمـاد المعيـار الدولـي لنظـام إدارة خدمـات تكنولوجيـا المعلومـات، ونظـام إدارة أمــن المعلومـات،بمـا يعــزز الثقـة بخدمـات تقنيـة المعلومـات والأنظمـة الإلكترونيـة التــي يتــم تطويرهـا بصفـةِ مســتمرة.
- تطوير وتوسيع نطاق نظام رد ضريبة القيمة المضافة للسياح الـذي يعــد مــن أهــم أنظمــة الهيئــة الرقميــة المبتكــرة المعتمــدة علــى الربــط الذكــي دون تعامــلات ورقيــة، فارتفــع عــدد أجهــزة الخدمــة الذاتيــة للقيــام بإجــراءات رد الضريبــة للســياح بشــكل آلــي بالكامــل فــي دقيقتيــن تقريبــأ –إلــى 84 جهــازاً فــي نهايــة 2021 مــقابـل 71 جهــازاً فــي نهايــة 2020 بزيـادة بلغــت نسبتها مقابـل 71 جهــازاً فــي نهايــة (2020 بزيـادة بلغــت نسبتها المراكــز التجاريــة الرئيســية (المــولات) والغنــادق، إضافــة الرياح توافرهــا بمنافــذ مغــادرة الســياح للـدولــة.

- بلغ عدد متاجـر التجزئـة المرتبطـة إلكترونيـاً بنظـام رد الضريبـة للسياح 13,880 متجـراً فـي جميـــ أنحـاء الدولـة مقابــل 10,260 متجــراً بنهايــة 2020 بزيــادة نســبتها 35.28%.
- بلـغُ المعـدل اليومـي لعـدد معامـلات رد الضريبـة للسـياح 7390 معاملــة مرتفعــاً مــن معــدل يومــي بلــغ 4,127 معاملــة فــى 2020.
- لضمان إدارة استمرارية الأعمال والتخطيط لمواجهة ما قـد يحـدث مـن أمـور المتوقعـة وإدارة المخاطـر وحمايـة الأصـول؛ تــم نقــل مركــز بيانــات التعافــي مــن الكــوارث إلــن مقــر جديــد، وتــم رفــع ســعة المركــز بحيـث لا تزيــد نسـبة اسـتخدام قــدرات ســعته عـن 76% .
- ضمـن اسـتراتيجيتها لتشـجيع الالتـزام الذاتـي لدافعـي الضرائـب؛ أطلقـت الهيئـة نظـام الدردشـة الحـي عبـر موقعهـا الإلكترونـي، وبلـغ معـدل عـدد الدردشـات عبـر النظـام 100دردشـة شـهرياً.
- تــم نقــل خدمــة التقديــم لطلــب إعــادة النظــر الـــى النظــام الضريبــي، كمــا تــم تطويــر خدمــة اســتقبال طلبــات الإقامــة الذهبيــة.

تطوير البنى التحتية الرقمية



ISO20000

شهادة المواصفة القياسية الدولية لإدارة نظام تقنية المعلومات تمكنت الهيئة من الحصول عليها، إضافة لشهادة ISO27001 لأمن المعلومات.



57

سياسة وإجراء لتقديم الخدمات الإدارية وتقنية المعلومات وأمنها وفقاً لأفضل الممارسات.



%18.31

ارتفاعاً بعدد أجهزة الخدمة الذاتية الذكية لرد الضريبة للسياح إلى 84 جهازاً.



100

دردشة شهرياً بنظام الدردشة الحي الذي أُطلق لتشجيــ الالتزام الذاتي لدافعي الضرائب.



%78.54

ارتفاعاً بعدد معاملات رد الضريبة للسياح إلى 2,697,171 معاملة في 2021.



13,880

متجراً مرتبطاً إلكترونياً بنظام رد الضريبة للسياح بزيادة 35.28 %.



حافظت الهيئة على معدلات أداء مرتفعة، في ظل مواصلة خططها التطويرية لتحقيق سعادة المتعاملين، وتعزيز علاقاتها مع جميع الجهات المعنية بتطبيق النظام الضريبي بالقطاعين الحكومي والخاص، وحققت معدلات نمو ملموسة في الإنتاجية من حيث العدد وجودة تنفيذ المهام المطلوبة، مع تسجيل تحسُّن ملحوظ في المتوسط الزمني لإنجاز المهام المنفذة الذي سجل انخفاضاً مضطرداً.

جاءت هذه المؤشرات الإيجابية انعكاساً لخطط التطوير التي يتم تنفيذها بصفةٍ مستمرة، التي تهدف إلى الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة عبر آليات رقمية تتميز بالسرعة والدقة والسهولة.

ضمن استراتيجية تطوير بيئة ضريبية متكاملة وفعالة؛ تم تكثيف الجهود لضمان المحافظة على معدلات كفاءة مرتفعة للنظام الضريبي، في إطار تنفيذ رؤية القيادة الرشيدة لاستشراف المستقبل باستراتيجيات ومبادرات تهدف للتطوير المستمر لمنظومة العمل الحكومي لرفع جودة الحياة في بيئة مستدامة، وتطوير الخدمات الحكومية لإسعاد المجتمع والارتقاء بمستوى رفاهية أفراده.

فتم تنفيذ العديد من الإجراءات والمبادرات لتحقيق مزيد من التحسن بمستوى الأداء التشغيلي، من بينها اتباع آلية تنفيذ خدمات استباقية لتحسين الأداء، وحوكمة وتحديث قاعدة البيانات المعرفية، ومتابعة الجودة، وتنفيذ حملات تفاعلية لتعزيز التواصل بين الهيئة والمتعاملين.

وتظهر النتائج التشغيلية أن هذه الإجراءات والمبادرات ساهمت في تحقيق إنجازات هامة في جميع مجالات عمل الهيئة.

- بلغ عدد المسجلين للضريبة الانتقائية 1,357 مسجلاً
 بزيادة نسبتها 10.15%.
 - إنجاز 107,986 طلباً من خلال قسم التسجيل بالهيئة.
- نجے قسے مالتسےیل فی تخفیض معدل الوقت المستغرق لمعالجة الطلبات من 8.5 أیام عمل إلى 4.8 أیام عمل.
- سجلت الإنتاجية العددية لإنجاز الطلبات بقسم التسجيل زيادة ملحوظة في معظم فترات العام، فبلغت 20,777 طلباً خلال الربع الأول، 20,582 طلباً في الربع الثاني، وارتفعت بنسبة كبيرة إلى 32,386 طلباً في الربع الثالث، ثم إلى 34,241 طلباً في الربع الرابع من العام.
- مراجعـة 28,942 طلـب استرداد ضريبـة القيمـة المضافـة للمسـجلين للضريبـة، والموافقـة علـى 17,630 طلبـاً، مـع تسـجيل أداء إيجابـي ملمـوس فـي ظـل تطويـر آليـات رد الضريبـة للغئـات المؤهلـة قانونـاً للاسـترداد حرصـاً مــن الهيئـة علـى إنجـاز المعامـلات فــى الوقــت المحــدد.
- تمت الموافقة على 133 طلب استرداد لضريبة القيمة المضافة عن سلك وخدمات مرتبطة بـ "إكسبو 2020 دبي".
- مراجعـة 362 طلـب اسـترداد ضريبـة القيمـة المضافـة
 للأعمـال الأجنبيـة الزائـرة، بمـا يعــزز البيئـة الجاذبـة
 للاسـتثمارات بدعـم الأنشـطة الاقتصاديـة فــي المجـالات
 التــي تشـارك فيهـا الأعمـال الزائـرة للدولـة.
- الموافقة على 4,596 طلباً لإلغاء التسجيل من خلال خدمة إلغاء التسجيل الضريبي للأرقام الضريبية والمجموعات الضريبية (ضريبة القيمة المضافة)، فيما تمت مراجعة 11,536 طلب.
- بغضل الإجراءات التحسينية وعمليات التطوير المستمرة للإجراءات والخدمات؛ تم تقليل المدة الزمنية للموافقة على طلبات الإلغاء بنسبة 44% خلال عام 2021 مقارنـة بالسنوات السابقة.
- تسـجيل 425 هيئــة دبلوماســية / دبلوماســيين، وتمــت معالجــة 2,555 طلــب اســترداد للهيئــات الدبلوماســية والدبلوماســيين واســتكمالها خــلال المـــدة المحـــددة.

- تحسين معدل زمن الإنجاز بتقليل المدة الزمنية للموافقة على طلبات الاسترداد للهيئات الدبلوماسية والدبلوماسيين بنسبة 67% مقارنة بالسنوات السابقة.
- تم تحسين معدل زمن إنجاز خدمة استرداد الضريبة
 للمواطنين عن بناء مساكنهم المشيَّدة حديثاً، بتقليل
 المحة الزمنية للموافقة على طلبات الاسترداد بنسبة
 7 % مقارنة بالسنوات السابقة، فانخفض معدل زمن
 إنجاز الخدمة من 9.2 أيام إلى 8.5 أيام.
- استفاد آلاف المواطنيـن مـن آليـة اسـترداد الضريبـة عـن بنـاء مسـاكنهم الجديـدة، فبلـغ إجمالـي عـدد الطلبـات التـي تـم اسـتلامها 6786 خـلال عـام 2021، حيـث تمـت الموافقـة علـى 6013 طلبـاً لمواطنـات ومواطنيـن بقيمـة إجماليـة بلغـت 469,075,189 درهمـاً.
- لضمان تقديــم كافــة الخدمــات الإداريــة وفــق معاييــر
 الجــودة والكفــاءة والشــفافية؛ قــام فريــق أبطــال
 المخاطــر المؤسســية بتوثيــق المخاطــر وتقييمهــا والعمــل
 عـــــى إغلاقهــا بنســـبة 57.3%.
- تقييم 72 فرصة مؤسسية لضمان تغطية متطلبات نظام النجوم العالمي من قبل الإدارات المعنية، حيث تم تحديث نماذج العمل الخاصة بإدارة الفرص المؤسسية والتوعية بآلية تطبيق العملية ومتابعة نسبة الإنجاز وتقديم الدعم الفنى المستمر.
- حصر متطلبات الأداء بالهيئة وتقييه جميـ المحـاور ورفـع نتائـج المؤشـرات المرتبطـة بالمعاييـر والفجــوات مـن خـلال تحديـد خطـط عمـل قصيـرة وطويلـة المـدى، ومتابعـة التـزام الوحـدات التنظيميـة بتطبيـق أدلـة معاييـر تقييــم أداء إدارة الضرائـب "تـادات" بمــا يحقــق متطلبــات أداة التقييــم،
- إصدار 38 سياسة تشغيلية للهيئة، وتطبيق برامج متطلبات أداة التقييم على مختلف الأنظمة في الهيئة ومتابعة المبادرات التصحيحية، والإشراف على عملية تحديد الفجوات وفقاً للمعايير وتحديد المبادرات والأنشطة التطويرية لإغلاق الفجوات.
- لضمــان تقديــم كافــة الخدمــات الإداريــة وفــق معاييــر الجــودة والكفــاءة والشــفافية؛ تــم تحديــث 60 عمليــة ودليــل تتعلــق بآليــات العمــل بالهيئــة.
- تمكنـت الهيئـة مــن الغــوز بجائـزة الممارسـات الرائــدة فــي التدقيــق الداخلــي، فئـة الحوكمــة، إدارة المخاطــر، والامتثـال علــى مســتوى القطــاع الحكومــي، المقدمــة مــن جمعيــة المدققيــن الداخلييــن فــى الإمــارات.

مؤشرات تشغيلية



346,278

مسجل لدى الهيئة ارتفاعاً من320,491 بزيادة 8.05 % خلال .2021



مسجل للضريبة الانتقائية بارتفاع .% 10.15



107,986

طلباً تم إنجازها من خلال قسم التسجيل في عام 2021.



أيام عمل معدل فترة مُعالجة الطلبات المرتبطة بالتسجيل إنخفاضاً من 8.5 أيام سابقاً.



طلبأ جديدأ معتمدأ للمواطنين لاسترداد الضريبة عن بناء مساكنهم المُشيَّدة حديثاً.



أيام مُعدل إنجاز خدمة استرداد ضريبة مساكن المواطنين إنخفاضأ من 9.2 أيام.



طلبأ معتمدأ لاسترداد ضريبة مرتبطة بـ "إكسبو 2020 دبى"، ومراجعة 362 طلباً للأعمال الأجنبية.



28,942

طلبأ تمت مراجعتها لاسترداد ضريبة القيمة المضافة.



نسبة تقليص زمن الموافقة على طلبات إلغاء التسجيل بفضل الإجراءات التحسينية.

الباب الثاني تشجيع وإنفاذ الامتثال الذاتي



تنفيذاً لاستراتيجيتها الرامية لتوفير المقومات التي تساعد على الامتثال السلس للقوانين والإجراءات الضريبية؛ توسعت الهيئة في خططها التحسينية التي تضع سعادة العملاء في مقدمة أولوياتها، وتهدف إلى الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة لدافعي الضرائب بأنظمة رقمية تتميز بالسرعة والدقة والسهولة، وتوفير آليات لتنفيذ الخدمات الاستباقية لتحسين تجربة المتعاملين، وحوكمة وتحديث قاعدة البيانات المعرفية لمركز الاتصال بالهيئة، ومتابعة جودة الخدمات المقدمة، وتنويع قنوات التواصل بين الهيئة والمتعاملين لزيادة نسب الامتثال.

وانعكس تطبيق هذه الخطط إيجابياً على أداء القطاع الضريبي بصفة عامة، من خلال زيادة الإنتاجية وكفاءة الأداء، وتقليص المعدلات الزمنية لإنجاز الخدمات، وزيادة معدلات رضا عملاء الهيئة وفقاً لما أظهرته النتائج المُحقَّقة، والمُؤَشِّرات المُسجَّلة خلال عام 2021.

- ارتفع إجمالي عدد الوكلاء الضريبيين الذين تم قيدهم في سجل الوكلاء الضريبيين لدى الهيئة إلى 436 وكيلاً ضريبياً، فيما ارتفع عدد أنظمة المحاسبة الضريبية المعتمدة إلى 83 نظاماً.
- تطوير خدمات الهيئة للرد الآلي هاتغياً على استفسارات عملائها بما يتوافق مع معايير نظام النجوم العالمي لتصنيف الخدمات، لتسهيل تزويد الخاضعين للضريبة بجميع المعلومات المطلوبة وتقديم المساعدة اللازمة لهم بخطوات سريعة وواضحة، لزيادة معدلات الامتثال الضريبي.
- تم خفض الخيارات المسموعة للعملاء من خلال النظام المطور بنسبة 43 %، لتصبح 4 خيارات فقط يستمع إليها المتصل في ثواني محدودة، وتشمل جميع الخدمات التوضيحية المقدمة من مركز اتصال الهيئة الاتحادية للضرائب، يتم عرضها من خلال الرد الآلي بأسلوب يتميز بالوضوح والدقة والتصنيف السلس للخدمات مما يسهل على المتصل الوصول للخدمة المطلوبة مباشرة، بثلاث لغات تشمل العربية، والإنجليزية، والأوردو، بدلاً من لغتين فقط سابقاً.
- بلغ عدد الاستفسارات الهاتفية التي تمت معالجتها من قبل فريق مركز الاتصال في الهيئة 164,097 استفساراً خلال عام 2021، حيث بلغ معدل زمن الاستجابة للمكالمات الواردة 29 ثانية، ومعدل زمن الرد على المكالمات الواردة 6 دقائق، فيما بلغ مدى الالتزام بزمن الاستجابة المسموح به للمكالمات 85 %.
- معالجة 174,525 استفساراً عبر البريد الإلكتروني، تتعلق بالتسجيل، والاسترداد والإقرارات الضريبية، وسداد المستحقات الضريبية، واستفسارات عامة.
- استقبل مركز دعم متعاملي الهيئة 8,579 عميلاً، حيث بلغ معدل زمن الحصول على خدمة طلب الاستفسارات والملاحظات 87%، وبلغت نسبة المعاملات المنجزة ضمن الوقت المحدد للخدمة 95 %، فيما بلغت نسبة الالتزام بمتوسط زمن الانتظار للخدمة 95 %.
- استقبال 12,293 مُحادثة عبر روبوت المحادثة الغورية (تارا) (المساعد الضريبي بتقنية الذكاء الاصطناعي للإجابة على أسئلة زوار الموقع الإلكتروني للهيئة).

- بلغ عدد المُدخلات المستقبلة 46,336، حيث بلغت نسبة دقة روبوت المحادثة الغورية (تارا) في اللغة العربية 83.5%، ونسبة دقته في اللغة الإنجليزية 83.4%.
- معالجة 6,238 طلباً لإعادة النظر بنسبة تجاوزت 6,238% من إجمالي الطلبات المستلمة؛ من بينها 269 قراراً من اللجنة الرئيسية، و1955 قراراً من اللجنة الغنية تخص طلبات التسجيل، و851 قراراً من قبل لجنة الإقرارات والسداد، و268 من اللجنة الغنية تخص طلبات التصريح الطوعي، بالإضافة إلى الطلبات التي لم تستوفي الشروط.
- إنجاز 760 طلباً للإعفاء والتخفيض بنسبة تجاوزت 96.6% من إجمالي الطلبات المستلمة، حيث أظهر مؤشر الأداء التشغيلي أن المعاملات أنجزت ضمن الوقت المحدد لإنجاز الخدمات.
- معالجة أكثر من 3,500 استفسار وملاحظة وردت من قبل الشركات الكبرى.
- معالجة 446 استفساراً وملاحظة وردت من قبل جهات حكومية، بما يدعم تشجيع الالتزام الذاتي لدافعي الضرائب.
- معالجة 1,668 اسفساراً وردت من وكلاء ضريبيين معتمدين بهدف تطوير بيئة ضريبية متكاملة وفعالة وفق أفضل الممارسات والأنظمة العالمية.

- استلام 463،1طلب تظلُّم؛ تم معالجة مانسبته 86.33% منها، إضافة إلى 200 طلب قيد الدراسة من قبل اللجنة المختصة، فيما تم استلام ومعالجة 756 طلب استغسار في هذا المجال بنسبة إنجاز بلغت 100%.
- قامت الهيئة بالإجراءات اللازمة بصفتها السلطة الوطنية المكلّفة بتقييم أنظمة الأنشطة الاقتصادية الواقعية في الحولة، للتأكد من إنفاذ امتثال المنشآت والشركات الإماراتية لاختبار النشاط الاقتصادي الواقعي، حيث تم التدقيق على العديد من الشركات في نطاق الأنشطة الاقتصادية الواقعية، وعقدت الهيئة سلسلة من الاجتماعات التنسيقية مع الجهات المختصة لرفع مستوى الوعي في هذا المجال، كما أصدرت مجموعة من الأدلة الإرشادية في نطاق مهامها كسلطة وطنية لتقييم الالتزامات المتعلقة بالأنشطة الاقتصادية الواقعية.

كفاءة الأداء.. تقليص زمن إنجاز الخدمات



164,097

استغساراً هاتغياً عالجها مركز الاتصال بمعدل استجابة 29 ثانية، و6 حقائق للرد.



خيارات مسموعة بـ 3 لغات بمركز الاتصال المطور بمعايير نظام النجوم العالمي.



174,525

استفساراً تمت معالجتها عبر البريد الإلكتروني.



MINIMI

%95

المتعاملين.

مُعامِلات مُنجِزة ضمن الوقت

المحدد للخدمة بمركز دعم

6.238

طلباً لإعادة النظر تمت معالجتها تتعلق بالتسجيل، والإقرارات والسداد، والتصريح الطوعى.



Ask Tara

مُحادثة استقبلها روبوت

المحادثة الغورية (تارا) للإجابة

على أسئلة زوار موقع الهيئة.

استفسار تمت معالجتها للشركات الكبرى.



%96.6

نسبة إنجاز طلبات الإعفاء والتخفيض من إجمالى الطلبات المستلمة.



واصلت الهيئة تحديث وتطوير آليات عملها بما يتواكب مع المتغيرات المحلية والإقليمية والدولية في القطاع الضريبي، فقامت بإطلاق العديد من المشاريع الجديدة بالتوازي مع تطوير مشاريعها القائمة في مجالات عملها، بهدف المحافظة على مستويات أداء مرتفعة، وزيادة الكفاءة التشغيلية للنظام الضريبي، وتسهيل المعاملات، وضمان إدارة، وتحصيل، وتنفيذ الضرائب الاتحادية بإجراءات تتميز بالشفافية، والسهولة، استناداً لأحدث التقنيات وبأفضل مستويات الجودة، حيث شملت مشاريع التطوير جميع إداراتها، وفقاً لخطط متكاملة.

- تم البدء والتخطيط لمشروع نظام الضرائب المُحَسَّن "إي سي تي إس" (e CTS) بهدف استمرارية تطوير وتفعيل النظام الكتروني لإدارة الضرائب وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، وتم العمل على تلبية متطلبات العمل بنظام الضريبة المتكامل، وتجربة النظام ومتطلبات الربط الخاصة به وبنقل البيانات للنظام الجديد.
- مشروع تنفيذنحو 40 من التحسينات على نظام الضرائب، من أهمها: خاصية تحويل الأموال لخارج الدولة، وتحسين آلية الدفع عن مبيعات الأراضي على النظام، وملاحظات المتسوق السري، وطلبات إعادة النظر، وإضافة تحسينات متعددة وتقارير على النظام، والعمل على متطلبات رد ضريبة المساجد وتطويرها، ودعم مستخدمي النظام بعد إطلاق الخدمات الجديدة، والتنسيق وتجهيز دليل المستخدم الخاص بالتحسينات التي تم اطلاقها.
- إطلاق مشروع التحقق من الموطن الضريبي، وتحديث وتطوير خدمة اصدار شهادات الموطن الضريبي الإلكترونية، حيث تعد هذه الشهادة وثيقة يتم إصدارها بناءً على طلب يُقدَّم إليها لتمكين مُقدِّم الطلب من الاستفادة من اتفاقيات تجنب الازدواج الضريبي التي تكون دولة الإمارات طرفاً فيها.
- لاقت خدمات إصدار شهادات الموطن الضريبي والأنشطة التجارية عبر الموقع الإلكتروني للهيئة إقبالاً ملحوظاً من قبل المستثمرين، فأصدرت الهيئة 6,762 "شهادة موطن ضريبي"، و67 "شهادة أنشطة تجارية" حتى نهاية 2021.

- لضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشغافية؛ تم تطوير ربط مؤشر السعادة مع خدمات الموقع الالكتروني وخدمات شهادة الموطن الضريبي.
- تنفيذ مشروع تطوير بطاقات الخدمات على الموقع الالكتروني للهيئة لسهولة الوصول لجميع المعلومات عن الخدمات.
- البدء والتخطيط لمشروع تعزيز الامتثال الضريبي في القطاع العقاري بالتعاون بين الهيئة ودوائر القطاع العقاري بجميع إمارات الدولة من خلال الاجتماعات المشتركة وبحث آلية الربط الالكتروني بين الهيئة والدوائر المعنية، ومناقشة آلية الدفع الخاصة بالمبيعات التجارية لغير المسجلين، واستلام القوائم العقارية بشكل دوري و منتظم.
- إطلاق خدمة التحقق من الرقم الضريبي بالسوق الافتراضي، الذي جاء إطلاقه في إطار مسيرة التحول الرقمي التي تنتهجها دولة الإمارات، حيث تساهم منصة "السوق الافتراضي" عبر واجهة برمجة تطبيقات الخدمات الحكومية "API" في تعزيز كفاءة الخدمات المقدمة من الجهات الحكومية، لتحقيق المزيد من السهولة والكفاءة في الأداء.

- البدء والتخطيط لمشروع "نظام المُخبِرين عن المُخالفات والتَهرُّبُ الضريبي" الذي يهدف لتفعيل الرقابة المجتمعية على الأسواق المحلية، ورفع مستوى الامتثال الضريبي في الدولة، والحد من حالات التَّهرُّبُ الضريبي.
- إطلاق مشروع تطوير نظام الرد الآلي المتوافق مع متطلبات نظام النجوم العالمي لتصنيف الخدمات ومتطلبات التميَّز الحكومي، لتسهيل تزويد الخاضعين للضريبة بجميع المعلومات المطلوبة وتقديم المساعدة اللازمة لهم بخطوات سريعة وواضحة، لزيادة معدلات الامتثال الضريبي، حيث تم خفض الخيارات المسموعة للعملاء بثلاث لغات إلى 4 خيارات يستمع إليها المتصل في ثواني محدودة، تشمل جميع الخدمات التوضيحية المقدمة من مركز الاتصال عبر الرد الآلي مما يسهل على المتصل الوصول للخدمة المطلوبة مباشرة، فيما تمت إضافة خيار الإبلاغ عن الشكاوى والاقتراحات، فيما تمت إضافة خيار الإبلاغ عن الشكاوى والاقتراحات، وخيار التواصل المباشر مع ممثل مركز الاتصال بالهيئة.
- إطلاق مشروع تحديث وتطوير آلية طلبات التعديل على ملغات التسجيل الضريبي لضمان كفاءة معالجة طلبات التعديل على ملغات التسجيل، ومشروع نظام ادارة المشاريع "بي بي إم" " PPM"، كما تم إطلاق مشروع نظام ادارة وتحليل البيانات الذكية Altery، ومشروع استمرارية الأعمال حسب المعيار الدولى 22301 ISO
- تطبيق الخطوة النهائية للمرحلة الثانية لنظام "العلامات المميزة على التبغ ومنتجاته" بمنع (تداول) جميع أنواع تبغ الأرجيلة (المعسل) ولغائف السجائر التي تسخن كهربائيا الغير مُعَرَّفَة ب "الطوابع الضريبية الرقمية" داخل الدولة اعتباراً من الأول من يناير2021.
- تطبيق مشروع العلامات المميزة "الطوابع الضريبية الرقمية" بتصميم جديد وفقاً لأحدث وأفضل المعايير في هذا المجال، اعتباراً من الأول من أكتوبر 2021، لتثبيتها على جميع أنواع السجائر، ولفائف السجائر التي تسخن كهربائياً، وتبغ الأرجيلة (المعسل)، وذلك بدلاً من الطوابع الضريبية الرقمية التي بدأ العمل بها اعتباراً من بداية 2019، حيث يدعم التحديث الجديد عمليات التغتيش والرقابة في المنافذ الجمركية والأسواق، فمن خلال الطوابع الضريبية الرقمية المعتمدة يتم تتبع عبوات التبغ ومنتجاته إلكترونياً منذ إنتاجها حتى وصولها للمستهلك النهائي لضمان مطابقتها للمواصفات القياسية المعتمدة، والالتزام الكامل بسداد الضريبة الانتقائية المستحقة عليها.

- إطلاق "بوابة المتسوق" الرقمية التي تتيح للسياح الزائرين للحولة التعرف على تغاصيل مشترياتهم المؤهَّلة لاسترداد الضريبة عنها عبر النظام الإلكتروني لرد الضريبة للسياح، وذلك بالتعاون مع شركة "بلانيت" المُخَوَّلة من الهيئة بتشغيل النظام، واعتمد المشروع على أحدث التقنيات الرقمية، فتوفر البوابة العديد من المزايا للسياح للحصول على معلومات دقيقة وفورية بخطوات تتميز بالسهولة والسرعة على مدار الساعة، وتَتَبُّع حالة الاسترداد والمبالغ المُسْتَرَدة.
- تفعيل ربط نظام "بلانيت" بنظام محلات التجزئة عند إصدار اللاصق الضريبي، وتفعيل ربط نظام الهيئة بنظام بلانيت للاسترداد الضريبي ليتم تقديم المبلغ في الخانة الخاصة بـ "المبالغ التي تم ردها للسياح بناءً على نظام رد الضريبة للسياح" تلقائيا.
- إنجاز 97% من مشروع أداة التقييم أداء إدارة الضرائب "تادات" في الهيئة الاتحادية للضرائب لتقديم جميع الخدمات الادارية بمعايير الجودة والكفاءة والشفافية.
- تنفيذ مشروعات تحسينية لتحديث وتطوير الإجراءات الداخلية والعمليات المتعلقة بقسم الإقرارات والسداد، بالإضافة إلى المشروع المتعلق بالأرشيف والمكتبة الوطنية.
- تنفيذ مشروع تطوير طلب الاستفسارات والاقتراحات على الموقع الالكتروني، ومشروع تحسين آلية العمل في نظام خدمة المتعاملين.
- إطلاق 11 دليلاً وسياسة لضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكغاءة والشغافية، من بينها تطوير دليل الحوكمة المؤسسية، وتطوير إطار الامتثال المؤسسي، و5 عمليات خاصة بالامتثال المؤسسي، فيما المؤسسي، و5 عمليات خاصة بالامتثال المؤسسي، فيما تم تطوير إطار مكافحة الاحتيال الذي يشتمل على سياسة مكافحة الاحتيال، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات، دليل إجراءات التحقيقات الداخلية، ودليل تقييم مخاطر الاحتيال.

تحديث مُستدام للكفاءة، وتسهيل المعاملات



40

إجراءً تحديثياً تم تنفيذها في 2021 لرفع الكفاءة وزيادة جودة الخدمات.



%97

نسبة الإنجاز بمشروع أداة التقييم أداء إدارة الضرائب تادات.



11

دليلاً وسياسة نُفَّذت لضمان تقديم الخدمات الإدارية بأرقى معايير الجودة والشفافية.



6,762

شهادة "موطن ضريبي" تم إصدارها، وتم إطلاق مشروع التحقق من الموطن الضريبي.



"مؤشر السعادة"

تم ربطه بخدمات الموقع الإلكتروني وشهادة الموطن الضريبي.



"إي–سي تي إس"

مشروع نظام الضرائب المُكَسَّن بدأ تنغيذه وفعًا لأفضل الممارسات.





في إطار الحرص على المحافظة على توفير بيئة تشريعية ضريبية مثالية مشجعة على الامتثال تتميز بالمرونة ومواكبة المتغيرات من خلال الاستمرارية في إصدار القرارات التنظيمية وفقاً للمتطلبات المرحلية؛ شهد عام 2021 صدور العديد من القرارات الهامة، وإرساء سياسات ضريبية تهدف إلى تقديم المزيد من التسهيلات ومساندة قطاعات الأعمال لتشجيعهم على الامتثال الضريبي، تعزيزاً للجاذبية الاستثمارية، وزيادة التنافسية.

- بهدف تطویر بیئة ضریبیة متكاملة وفعالة وفق أفضل الممارسات والأنظمة العالمیة؛ تم تنفیذ ومراجعة 28 تشریعاً ضریبیاً، وإصدار قرارات بشأن 42 طلباً تتعلق بتغییر آلیة تجزئة ضریبة المحخلات، کما تم تنفیذ 20 دراسة ومخکرة تتعلق بتطویر وتحدیث سیاسات تشغیلیة وتشریعات ضریبیة.
- إعداد 23 مادة تتعلق بالسياسات الضريبية منها مواد تدريبية، والعديد من المواد لفعاليات خارجية.
- شهد عام 2021 صدور عدد كبير من القرارات تتعلق بتطوير التشريعات والإجراءات الضريبية، ودعم ومساندة المسجلين بالنظام الضريبي للوفاء بالتزاماتهم الضريبية من بينها:
- مرسـوم بقانـون اتحـادي رقــم (28) لسـنة 2021 بتعديـل بعـض أحــكام القانـون الاتحـادي رقــم (7) لسـنة 2011 فـي شـان الإجـراءات الضريبية؛ حيـث تـم تطبيق إجـراءات جديـدة لتقديـم مزيـد مـن التسهيلات للمسـجلين بالنظـام الضريبـي بشـأن طلبـات إعـادة النظـر، وتقديـم الاعتراضات علـى قـرارات الهيئـة، وتنفيــذ قــرارات لجنـة فــض المنازعـات، وإجـراءات الطعـن.
- قرار مجلس الـوزراء رقـم (49) لسـنة 2021 بتعديـل بعـض أحـكام قرار المجلس رقم (40) لسـنة 2017 بشأن الغرامات الإداريـة التـي تُغـرض علـى مُخالفـة القوانيـن الضريبيـة فـي الدولـة، حيـث السـتفاد عـدد كبيـر مـن المسـجلين لـدى الهيئة مــن هـــذا القــرار الــذي تضمــن العديــد مــن التعديـلات علـى الغرامات الإداريـة، وكذلك إتاحـة آليـة إعـادة تحديـد الغرامات الإداريـة التــي تــم فرضهـا وفقــاً لقــرار مجلــس الـوزراء رقــم الإداريــة التــي تــم فرضهـا وفقــاً لقــرار مجلــس الـوزراء رقــم (40) لســنة 2017 قبــل تاريــخ 28 يونيــو 2021 لتســاوى 30%

- مـن إجمالـي الغرامـات المسـتحقة الدفـع غيـر المسـددة حتى 28 يونيـو 2021 بنـاءً علـى اسـتيفاء شـروط محـددة فـي القـرار.
- قـرار مجلـس الـوزراء رقــم (108) لسـنة 2021 بتعديـل بعـض أحـكام قـرار المجلـس رقــم (40) لسـنة 2011 بتمديـد فتـرة أحـكام قـرار المجلـس رقــم (40) لسـنة 2017 بتمديـد فتـرة الســماح بالاســتغادة مــن تســهيلات إعــادة تحديــد غرامــات مُخالفــة التشــريعات الضريبيـة لتســاوي 30% مــن إجمالــي الغرامــات التــي لــم يتــم دفعهـا قبـل الثامــن والعشــرين مــن يونيــو 2021، إلـــى 31 ديســمبر 2022 مـــځ اســتيغاء المعاييــر التــي حددهـا القـرار الــذي وفّــر فرصــة جديــدة للاســتغادة مــن هــذه التســهيلات.
- قـرار مجلـس الـوزراء رقــم (88) لسـنة 2021 بتعديـل المـادة (51) مـن قـرار مجلـس الـوزراء رقــم (52) لسـنة 2017 بشـأن الائحـة التنفيذيـة للمرسـوم بقانـون اتحـادي رقــم (8) لسـنة 2017 بشـأن ضريبـة القيمـة المضافـة، حيـث يُجُنِّـبْ هـخا التعديـل خضـوع السـلع المسـتوردة مـن المناطـق المحـددة لضريبـة قيمـة مضافـة مزدوجـة، كمـا أنـه يوفـر تسـهيلات لغيـر المقيميـن مـن مُـورِّدي السـلع فـي المناطـق المحـددة، حيـث تعامـل هــذه السـلع فـي حـالات معينــة علـى أنهـا خـارج نطـاق الضريبـة ولذلـك لا تــؤدي إلــى مطالبـة المُــورُد
- قـرار مجلـس الـوزراء رقــم (105) لسـنة 2021 بشــأن ضوابـط وإجـراءات تقسـيط الغرامـات الإداريـة والإعفـاء منهـا وردهـا.
- قــرار الهيئــة الاتحاديــة للضرائــب رقــم (1) لســنة 2021 فــي شــأن اليــة احتســاب متوســط سـعربيــ التجزئـة فــي الســوق للســـل الانتقائيــة.

بيئة تشريعية مرنة مشجعة على الامتثال



42

طلب تغيير آلية تجزئة ضريبة المُدخلات؛ صدرت قرارات بشأنها.



28

تشريعاً ضريبياً تمت مراجعتها وتنفيذها لتطوير بيئة ضريبية متكاملة فعالة.



23

مادة تدريبية ولفعاليات خارجية تم تنفيذها تتعلق بالسياسات الضريبية.



20

دراسة ومذكرة تتعلق بتطوير وتحديث سياسات تشغيلية وتشريعات ضريبية.

قرارات لمساندة المسجلين بالنظام الضريبي



الباب الرابع



انطلاقاً من القناعة بأهمية جودة البيئة الإدارية والمالية في تطوير العمل ورفى الإنتاجية والارتقاء بمستوى الأداء؛ حرصت الهيئة على توفير جميى المقومات للعمل وفقاً لأفضل معايير العمل المؤسسي القائم على الابتكار والتنسيق التام بين إدارات الهيئة، خصوصاً قطاع الشؤون المالية، والقطاعات المساندة، ومن بينها الخدمات الإدارية والخدمات العامة، وغيرها من قطاعات تساهم بفاعلية في انسياب العمل بالهيئة وتوفير المناخ الملائم للتميَّز المؤسسي.

كما تنتهج الهيئة استراتيجية شاملة لإدارة الكفاءات البشرية المتاحة، والتطوير المتواصل لفريق العمل الذي يضم كفاءات مهنية مميزة، من خلال برامج التدريب المستمرة المتنوعة، مع إعطاء الأولوية لتوسيع قاعدة الكوادر الضريبية الوطنية التي تتميز بارتفاع مستوى الوعي والقابلية للتطور المهني المستمر، وتوفير الحوافز الوظيفية لجذب مزيد من المواطنين للعمل في هذا القطاع الاستراتيجي الواعد، ونجحت هذه الاستراتيجية في تحقيق العديد من الإنجازات، والنتائج الإيجابية.

الكفاءات البشرية:

سجل قطاع الموارد البشرية العديد من الإنجازات، والمؤشرات الإيجابية ساهمت في تطوير الإجراءات الوظيفية والتدريبية والأمور المرتبطة بها، ومن أهم هذه الإنجازات والمؤشرات:

- أتمتة خدمات قسـم علاقـات الموظفيـن فـي الإجـراءات المختلفـة، ومـن بينهـا اصـدار وتجديـد وتوقيـــــ3 العقــود إلكترونيـــاً، وإصـدار واعتمــاد القــرارات إلكترونيــاً، وتوفيــر فحوصــات "كوفيــد 19" لموظفــي التعهيــد، وتســجيل نتيجـــة الفحوصــات، وإرفــاق شــهادات تطعيـــم "كوفيــد 19"، واســتحداث صفحــة "كوفيـــد 19" عبــر البوابــة الإلكترونيــة الداخليـة، وتســجيل مرشــــــي التعهيــد فـــي خدمــة اعتمــاد، وخطابــات لمــن يهمــه الأمــر، فــي خدمــة تراســل موظفــي القســم، وتحديــث نظــام طلــب البطاقــات الوظيفيــة، وتفعيــل صفحــة نشــم علاقــات الموظفيــن عبــر البوابــة الإلكترونيــة قســم علاقــات الموظفيــن عبــر البوابــة الإلكترونيــة الداخليــة، وكذلــك تفعيــل نظــام بياناتـــي بنســبة 100%.
- بلغـت نسـبة التوطيـن 77 %، مــ3 تحقيـق نسـبة التـوازن
 بيـن الجنسـين بواقــ3 54 % للإنـاث و46 % للذكــور.

- ارتفع معدل الساعات التدريبيـة لفريـق عمـل الهيئـة إلـى 33 سـاعة لـكل موظـف فـي عـام 2021 مقارنـة بنحـو 29.7 سـاعة فـى عـام 2020.
- تـم تدريـب مانسـبته 97% مـن كافـة الغئـات الوظيفيـة باجمالـى عـدد سـاعات تدريبيـة بلـغ 10060 سـاعة.
- على الرغـم مـن جائحـة "كوفيـد 19" تواصلـت عمليـة اســـــــقطاب المواهـــب بتنغيـــذ المقابــلات الوظيفيــة عبــر تقنيـة الاتصـال المرئـي عـن بُعــد، وتــم تعييــن 55 موظفــاً فـــى عــام 2021.
- ارتفعت نسبة القيادات النسائية إلى 36.36 % مقارنة بنسبة 33 % مـن إجمالـي قيادات الهيئـة فـي العـام السابق.
- بلغــت نســبة النســاء العامــلات فــي الفئــات الوظيفيــة التخصصيــة والفنيــة 56.43% مــن إجمالــي موظفــي الهيئــة.

- تـم تخريـج 13 موظفـاً مـن برنامـج أميـال التدريبـي لتطويـر المهـارات القياديـة مـن فئـة رؤسـاء ومسـؤولي الغـرق.
- تــم تنفيــذ عــدة مشــاريك هامــة فــي مجــال المــوارد البشــرية؛ مــن بينهــا إعــداد برامــه قياديــة وتنفيذهــا (أميــال ـــ نخبــة القــادة)، وتطويــر الخطــة الاســـتراتيجية لإدارة المــوارد البشــرية، وأتمتـة نظـام عمليــة الأثـر التدريبــي علــى المنصــة "أو إل إم" "OLM", بالإضافــة لإعــداد سياســة العمل عـــن بُعـــد، وجــاري تنفيــذ مشــروع تطبيــق الإطــار العــام لتخطيــط التعاقــب الوظيفــي.

إنجازات مالية وإدارية:

واصلت الهيئة جهودها للمحافظة على مستويات أداء مالي مرتفعة من خلال استمرارية عمليات التطوير والتحديث لأنظمتها وإجراءاتها المالية، مما انعكس على مؤشراتها وإنجازاتها في هذا المجال، ومن أهمها:

- تحديث وتحليـل البيانــات بالتعــاون مــــع الشــركة الاستشــارية بخصــوص نظــام تنبــؤات الإيــرادات وإضافـــة بعــض العناصــر الجديــدة للتقريــر وتحديــث البيانــات التاريخيــة.
- العمل على مشـروع إدارة الإيـرادات بالنظـام الضريبـي المرحلـي، وإغـلاق فجـوات سـجل المخاطـر الخـاص بـالإدارة الماليـة وخفـض مؤشـر الخطـر المتبقـي إلـى (خطـر منخفـض – خطـر منخفـض جـدأ).
- تحديث خطـة اسـتمرارية الأعمـال لإدارة الشـؤون الماليـة،
 وإطـلاق التقويـم المعتمـد الخـاص بـالإدارة.
- فتح حساب بنكي خاص بالاسترداد الدولي وتنفيذ عمليات الاسترداد الدولي.
- انجاز 140 مشروعاً ضمن خطة المشتريات المعتمدة،
 وتحقيق نسبة ملحوظة من الإنخفاض في نفقات المشتريات في المشارية وغير الاستشارية.
- تنفيـذ الخطـة المستهدفة لإدارة وصيانـة أصـول الهيئـة بكفـاءة مرتفعـة.

جودة البيئة الإدارية – تطوير الموارد البشرية



نسبة التوطين، وتحقيق نسبة التوازن بين الجنسين؛ 54 % للإناث و46 % للذكور.



ساعة تدريبية لكل موظف كمعدل في 2021 ارتفاعاً من 29.7 ساعة في 2020.

%56.43

نسبة النساء العاملات في الفئات الوظيفية التخصصية والفّنية.



%36.36

نسبة القيادات النسائية ارتفاعاً من 33 % من إجمالي قيادات الهيئة.



تحديث بيانات نظام تنبؤات الإيرادات، وإغلاق فجوات المخاطرالمالية.



استمرار استقطاب المواهب رغم جائحة "كوفيد–19" بتنفيذ المقابلات عن بُعد.



10060

ساعة تدريبية تم تنفيذها لمانسبته

97% من جميع الفئات الوظيفية.

مشروعاً تم إنجازها بتحقيق خفض ملحوظ بنفقات المشتريات.











